



Ergebnisse entstehen nicht durch die Lösung von Problemen, sondern durch die Ausnutzung von Chancen.

Peter Drucker

## LEITTHEMA

## INFORMATIONEN

## PROGRAMM

## REFERENTEN

## FAXANMELDUNG

# Komplexität meistern

Managementpraxis für mehr Leichtigkeit in Situationen hoher Dynamik  
am 30. April – 1. Mai 2010 in Arnoldshain (Taunus)

Die Welt ist zunehmend komplex – das steht außer Frage. Unser Leben ist es auch. Und wie nehmen wir Komplexität wahr? Es sind zum Beispiel die überraschenden und oft enttäuschenden Ereignisse, die wir so gar nicht vorhersehen können. Es sind die Konflikte und Krisen, die uns herausfordern, aber auch Entwicklungssprünge und plötzliche Chancen, die sich eröffnen. Häufig erfahren wir, dass in komplexen Situationen unsere gewohnten Denk- und Handlungsweisen nicht greifen. Mit den Erfahrungen und dem Wissen von gestern stehen wir uns selbst im Wege. Was brauchen wir, um souveräner mit Komplexität und Dynamik umzugehen? Inzwischen liegt beachtliches Theoriematerial vor. Doch die beste Theorie hilft nur, wenn es uns gelingt, sie mit unserer Praxis nachhaltig zu verbinden. Der Performance

ThinkTank ermöglicht einen bewußten, persönlichen Einstieg, bietet aktuelles Experten-Know-How und unterstützt Sie in der Erarbeitung neuer Perspektiven. Wir richten uns mit dieser Veranstaltung an Führungskräfte, Projektmanager, Change- und OE- Berater, Teamentwickler, HR-Manager, Trainer sowie Interessierte aus Bildung und Wissenschaft.

Es erwartet Sie ein offener und erkenntnisreicher Austausch. Angeregt durch theoretische und praxisorientierte Impulsbeiträge haben Sie die Möglichkeit Fragen und Themen aus Ihrem Umfeld zu bearbeiten. Mit kreativen Impulsen und pfiffigen Ideen wird auch der Spaß nicht fehlen.

Wir laden Sie herzlich ein, dabei zu sein.

**Günther Thoma, Peter Ueberfeldt**  
step process management

**Ingrid Ebeling, Andrea Steckert**  
Institut EBUS

**Ulrich Schmidt**  
Präsident der GfWM

# Performance ThinkTank<sup>2010</sup>

Impulse | Praxisaustausch | Reflexion



*Alles sollte so einfach wie möglich sein - aber nicht einfacher.*

Albert Einstein



LEITTHEMA

INFORMATIONEN

PROGRAMM

REFERENTEN

FAXANMELDUNG

Das Thema des ThinkTank<sup>2010</sup> wird sehr pragmatisch, nutzenorientiert und trotzdem mit gemeinsamer Reflexion und theoretischem Tiefgang bearbeitet.

## Leitfragen zur Vorbereitung

- Was habe ich aus meinen bisherigen Erfahrungen im Umgang mit Komplexität gelernt?
- Wie kann ich mich auf die Bewältigung zu erwartender komplexer Situationen vorbereiten?
- Was trage ich selbst zur Steigerung der Komplexität bei?
- Wo sind meine Grenzen der Bewältigung von Komplexität?
- Welche Strategien und Modelle erweitern meine Kompetenz, mit Dynamik und Unsicherheit wirkungsvoller umzugehen?
- Unlösbare Komplexität – was nun?

## Ihr Nutzen als Teilnehmer

Sie erhalten hochaktuelle und praxistaugliche Theorien, mentale Modelle und Erfahrungsblicke zum Thema. Sie bringen Fragen ein, erhalten Feedback und nehmen Impulse und konkrete Umsetzungsideen mit.

## Kostenbeitrag und Geschäftsbedingungen

550,- € zzgl. MwSt. + Unterkunft & Verpflegung (Vollpension) ca. 150,- €

Für Mitglieder der GfWM, ehemalige Teilnehmer der step Trainingsprogramme „Dance of Change“, „PM Beyond“, sowie Teilnehmer der EBUS OT-Ausbildungen erhalten 20% Ermäßigung.

Stornierung bis 20 Tage vor Veranstaltungsbeginn frei. Danach erheben wir eine Bearbeitungsgebühr von 90,- €. Bei Absagen nach dem 23. April 2010 wird der gesamte Teilnehmerbeitrag fällig. Eine Benennung von Ersatzteilnehmern ist möglich.

## Veranstaltungsort

Martin-Niemöller-Haus  
Am Eichwaldsfeld 3  
61389 Schmittent / Arnoldshain  
Tel. 06084/944-0  
Info + Anfahrt:  
[www.martin-niemoeller-haus.de](http://www.martin-niemoeller-haus.de)

## Organisation | Anfragen | Anmeldung

step process management  
Lauteschlägerstr. 14  
D 64289 Darmstadt  
Tel. +49 - 61 51 - 27 26 06  
[info@step-pro.de](mailto:info@step-pro.de)  
[www.step-pro.de](http://www.step-pro.de)

EBUS UG (haftungsbeschränkt) & Co. KG  
Am Alten Gehäge 6  
D 30657 Hannover  
Tel. +49 - 511 - 336 03 30  
[info@institut-ebus.de](mailto:info@institut-ebus.de)  
[www.institut-ebus.de](http://www.institut-ebus.de)

# Performance ThinkTank 2010

Impulse | Praxisaustausch | Reflexion



*Meisterschaft bedeutet nicht,  
dass man einen Plan für das  
Ganze hat, sondern dass man  
sich des Ganzen bewußt ist.*

Miha Pogacnik



LEITTHEMA

Option: Anreise am Donnerstag, 29. April 2010  
und Teilnahme am Laufevent

INFORMATIONEN

PROGRAMM

## Freitag 30. April 2010

- 09:00 Ankommen
- 09:30 Einführung ins Thema  
(Günther Thoma, Peter Ueberfeldt)
- 10:15 Orientierung und Teilnehmerintegration
- 11:00 Vormittagspause
- 11:30 Eröffnung des Themenmarktplatz  
(Ingrid Ebeling)
- 12:30 Mittagspause
- 14:00 Open Space Workshops
- 15:45 Einfachheit als Schlüssel zu einer komplexen Welt  
(Wolfgang Gaissmaier)
- 16:45 Nachmittagspause
- 17:00 Open Space Workshops
- 18:30 Abendessen
- 20:00 Abendevent  
Von Wellenreitern und Erbsenzählern  
(Andrea Steckert)

## Samstag 01. Mai 2010

- 07:00 Bewegungsprogramm & Lauftraining
- 08:15 Frühstück
- 09:00 Morgenpost
- 09:15 Das Geheimnis für Robustheit und innerer  
Stärke in komplexen Situationen
- 10:15 Vormittagspause
- 10:45 Open Space Workshops
- 12:30 Mittagspause
- 13:30 Open Space Workshops
- 15:00 Nachmittagspause
- 15:15 Komplexität im interkulturellen  
Bereich am Beispiel China  
(Matthias Gundermann)
- 16:15 Resümee und Abschluss
- 17:00 Ende

FAXANMELDUNG

*Phantasie ist wichtiger als Wissen, denn Wissen ist begrenzt.*

Albert Einstein



LEITTHEMA

INFORMATIONEN

PROGRAMM

REFERENTEN

FAXANMELDUNG



**GÜNTHER THOMA**, Wirtschaftspädagoge (M.A.) und Dipl.-Inform., Managing Partner bei step process management, Lehrauftrag an verschiedenen Hochschulen, Managementberater für OE, Change Management, Führungskräfteentwicklung, Projektanierung.



**PETER UEBERFELDT**, langjährige Erfahrung in Führungs- und Beratungsfunktionen im Lufthansa Konzern, zuletzt als Leiter Project Management Development, Managing Partner bei step process management, Managementberater für PM, OE und Wissensmanagement.



**INGRID EBELING**, Dipl.-Psychologin und Gründerin von EBUS, gestaltet und berät als Senior Consultant und Coach Prozesse zur Organisations- und Zukunftsentwicklung. In Großgruppeninterventionen verbindet sie Strategiearbeit mit Konzepten der Selbstorganisation.



**ANDREA STECKERT**, EBUS – Geschäftsführerin, Großgruppenmoderatorin, coacht und berät Strategieentwickler sowie Strategieteams zum Einsatz von Partizipationsverfahren als Kommunikations- und Entwicklungsinstrumente des strategischen Managements, u.a. in Identitätskonzepten.



**ULRICH SCHMIDT**, Dipl.-Wirtschaftsingenieur, Projektleiter Wissensmanagement bei der EnBW Energie-Baden-Württemberg AG, vorher verschiedene Rollen im Wissensmanagement u.a. bei der ZF Friedrichshafen AG, PWC und IBM, seit Mai 2004 Präsident der GfWM (Gesellschaft für Wissensmanagement).



**DR. WOLFGANG GAISSMAIER**, Dipl.-Psych., ist leitender Wissenschaftler des Harding Zentrums für Risikokompetenz am Max-Planck-Institut für Bildungsforschung; als langjähriger Mitarbeiter von Prof. Gigerenzer forscht er zu Risikowahrnehmung und -kommunikation, Intuition und Entscheidungsverhalten.



**MATTHIAS GUNDERMANN**, Dipl.-Wirtschaftsing., Inhaber von mg projects; Internationaler Interims- und Projektmanager; langjährige internationale Managementenerfahrung bei Siemens und Bosch Siemens Hausgeräte, u.a. als Fabrikleiter in China oder Change Manager in Russland.



**2\* N.N.**, Zwei ehemalige Teilnehmende aus der step-pro-Weiterbildung „Dance of Change“. Aus Gründen der Komplexitätsreduzierung wird auf weitere Angaben zu diesen Referenten verzichtet.

# Performance ThinkTank<sup>2010</sup>

Impulse | Praxisaustausch | Reflexion



*Wenn du auch wenig Zeit hast, nimm dir viel davon am Anfang.*

Ruth Cohn



LEITTHEMA

INFORMATIONEN

PROGRAMM

REFERENTEN

FAXANMELDUNG

**Ja**, ich nehme am ThinkTank<sup>2010</sup> teil und erkenne die Geschäftsbedingungen an.

Name \_\_\_\_\_

Vorname \_\_\_\_\_

Firma \_\_\_\_\_

Tätigkeit \_\_\_\_\_

Straße \_\_\_\_\_

PLZ / Ort \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_

eMail \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_

Unterschrift \_\_\_\_\_

Ich komme mit \_\_\_\_ Personen und bitte um ein Angebot für eine Gruppenermäßigung.

Als Mitglied der GfWM erhalte ich 20% Ermäßigung.

Als (ehemaliger) Teilnehmer der step Trainingsprogramme „Dance of Change“ und „PM Beyond“ erhalte ich 20% Ermäßigung.

Als (ehemaliger) Teilnehmer der EBUS OT-Ausbildungen erhalte ich 20% Ermäßigung.

**Fax: +49-6151-27 26 07**

step process management  
Lauteschlägerstraße 14  
D 64289 Darmstadt  
info@step-pro.de  
www.step-pro.de

oder

**Fax: +49-511-336 03 47**

EBUS UG (haftungsbeschränkt) & Co. KG  
Am Alten Gehäge 6  
D 30657 Hannover  
info@institut-ebus.de  
www.institut-ebus.de